



Україна після перемоги: МОЖЛИВОСТІ та ВИКЛИКИ

Валерій Пекар



План

1. Сутність і причини війни.
Наша перемога та російська поразка
2. Світ та Україна після війни.
Виклики відновлення
3. Що робити зараз.
Де взяти на це сили

Частина 1.

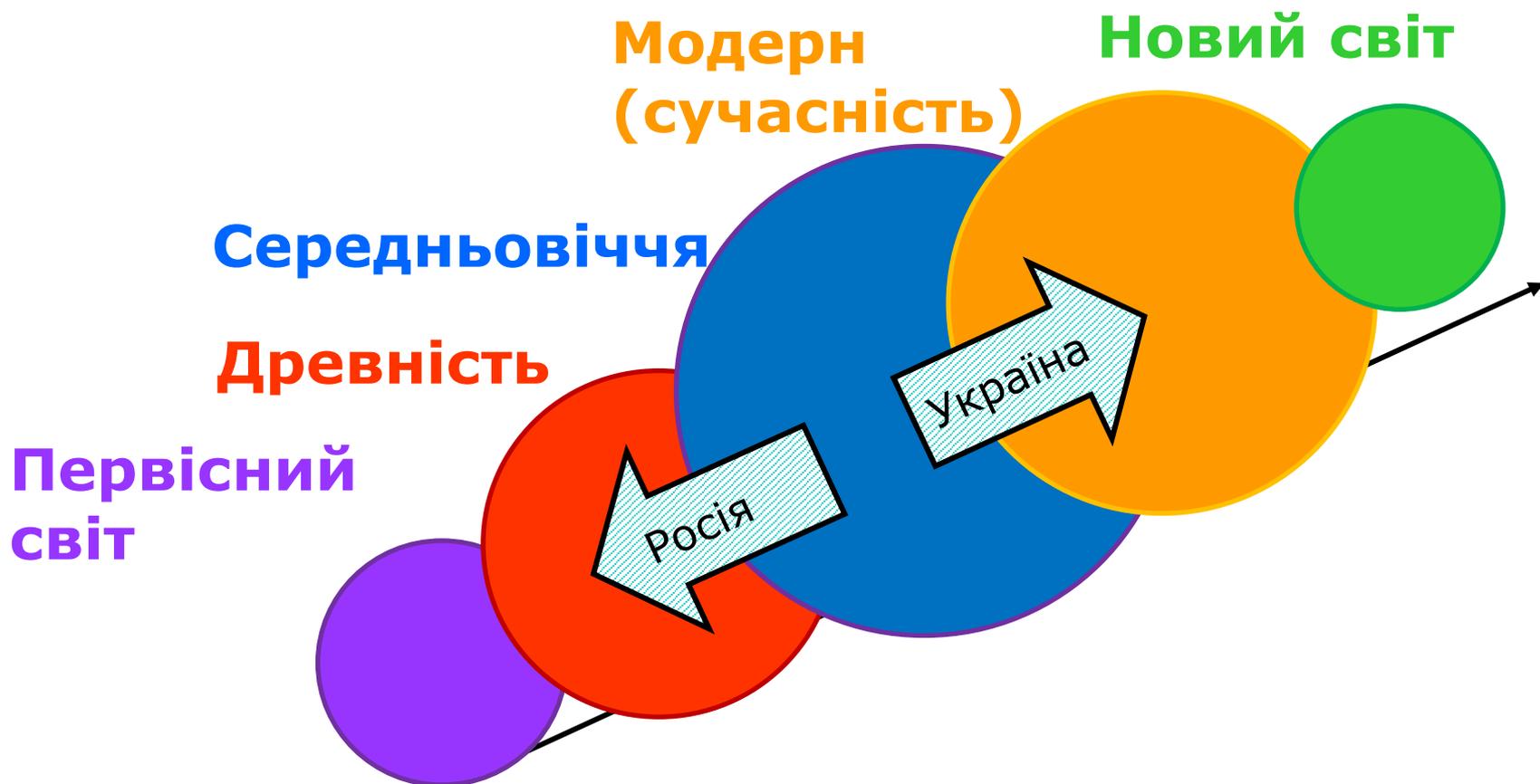
СУТНІСТЬ І ПРИЧИНИ ВІЙНИ

Хвилі як фази розвитку

- Це хвилі, які накочуються одна на одну
 - Нічого не зникає, різноманітність збільшується
 - В глибині є всі попередні хвилі
 - Хвиля покриває не всю планету

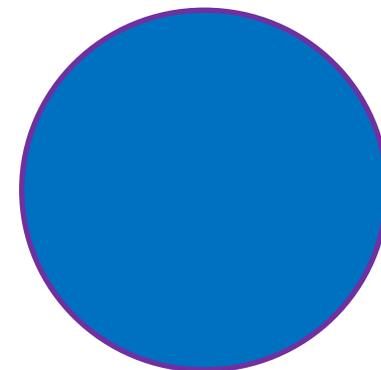


Де ми? На переході

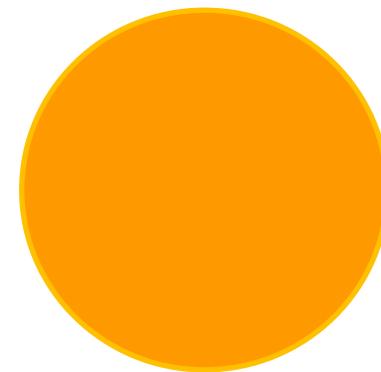


«Середньовіччя»

- Економіка: рента привілеїв, барони = олігархи
- Політика: клани
- Держава: імперії та колонії
- Технології: низька додана вартість
- Цінності: традиційні, патерналістські
- Ідентичність: етнічна
- Піддані, а не громадяни
- Соціальні ліфти закриті

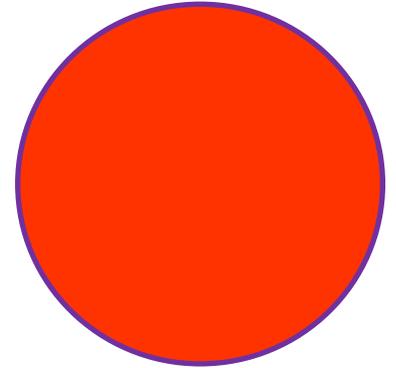


- Економіка: рента капіталу, вільний ринок
- Політика: політичні партії та відповідальне урядування
- Держава: національні держави
- Технології: висока додана вартість
- Цінності: раціоналістичні, відповідальні
- Ідентичність: політичні нації
- Громадяни, а не піддані
- Соціальні ліфти відкриті



«Архаїка»

- Економіка: рента сили, силовіки рулять всім
- Політика: «двір»
- Держава: централізована імперія
- Цінності: виживання; домінування
- Ідентичність: вірність лідеру
- «Тюремна субкультура»
- Відсутність механізму правонаступництва



Вища ліга націй

- Члени ООН 193 держави (+5)
- Скільки з них успішно пройшли модернізацію? **38**
- Як називається клуб цих держав?



Війна за незалежність

- Українська війна за незалежність: національно-визвольна, антиколоніальна, антиімперіалістична
 - Війна за незалежність – продовження антиколоніальної революції
 - Імперії ще нікого добровільно не відпускали

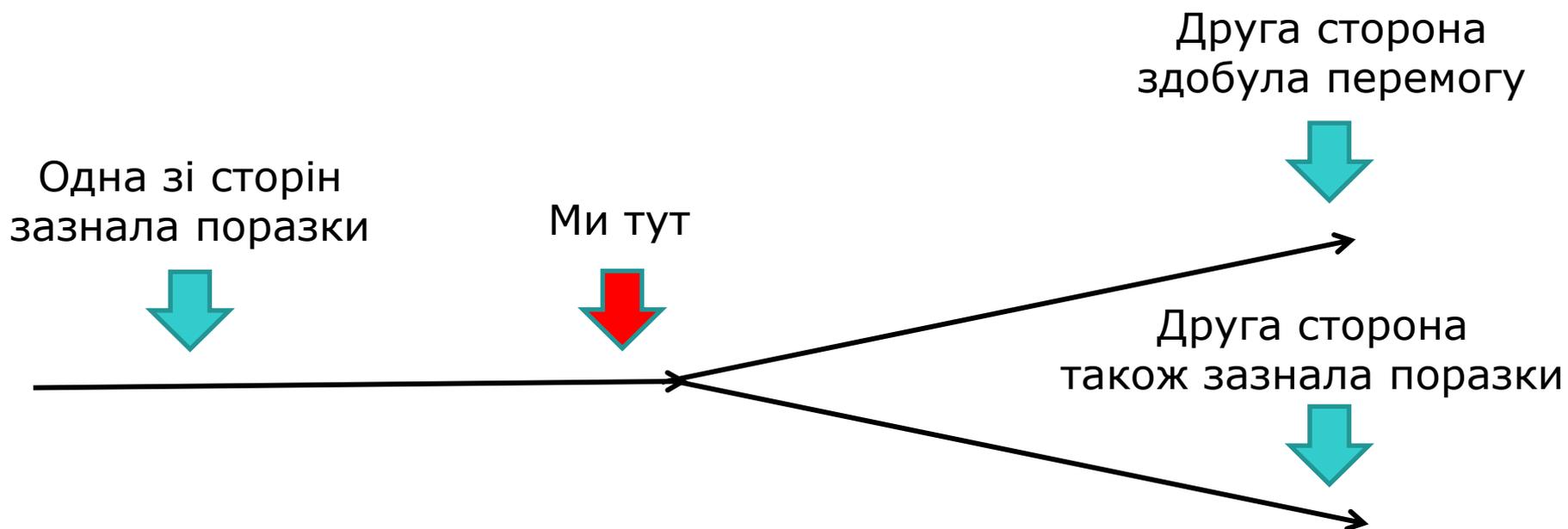


Стратегічний інтерес Росії

- Чому Україна важлива для Росії:
 - Людський ресурс
 - Економічний ресурс
 - Геополітичний ресурс
 - Внутрішньополітичний ресурс
 - Семантичний ресурс

Образ перемоги

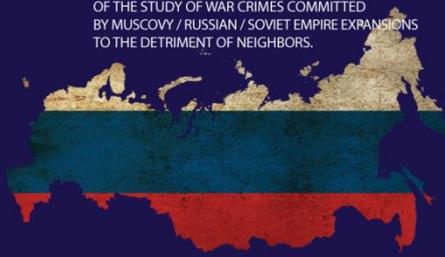
- Мета війни – мир, кращий за попередній
- Мир – це не перерва перед наступною війною



План 7Д

1. Демілітаризація
2. Денуклеаризація
3. Децентралізація
4. Демократизація
5. Декомунізація
6. Десталінізація
7. Депутінізація

"PLAN 7D" FOR RUSSIA:

<h3>1 DEMILITARIZATION</h3> <p>REDUCTION OF THE ARMED FORCES IN THE EUROPEAN PART OF RUSSIA TO A MINIMUM, CREATION OF DEMILITARIZED ZONES ALONG RUSSIA'S BORDERS WITH THE EU, UKRAINE, BELARUS, GEORGIA. MILITARY SPENDING OF THE CONSOLIDATED RUSSIAN BUDGET SHOULD BE LIMITED TO NO MORE THAN 2% OF GDP (NATO STANDARD).</p>	<h3>2 DENUCLEARIZATION</h3> <p>DECOMMISSIONING OF NUCLEAR WEAPONS, INTERNATIONAL SUPERVISION OF NON-USE OF NUCLEAR POWER PLANTS AND RESEARCH CENTERS FOR MILITARY PURPOSES. THE IAEA TO ACT AS A KEY ACTOR IN THIS ENDEAVOR, BUT ALSO NEWLY CREATED INSTITUTIONS WITH POWERS TO ENFORCE NON-PROLIFERATION.</p>
<h3>3 DECENTRALIZATION</h3> <p>RETURN OF REAL FEDERALISM TO RUSSIA'S CONSTITUTIONAL POLITICAL SYSTEM; RESTORATION OF LINGUISTIC RIGHTS TO 21 NATIONAL REPUBLICS (MORE THAN 20% OF THE POPULATION ARE NON-RUSSIANS), BACKED BY BOTTOM-UP FORMATION OF THE NATIONAL BUDGET (RATHER THAN THE CURRENT MOSCOW-CENTERED REDISTRIBUTION SYSTEM).</p>	<h3>4 DEMOCRATIZATION</h3> <p>CONDUCT OF FREE ELECTIONS UNDER INTERNATIONAL SUPERVISION AND INTERNATIONAL STANDARDS, WITH SEVERE PUNISHMENT FOR SUPPRESSION OF OPPOSITION AND/OR DISSENTING POLITICAL VOICES. RELEASE OF ALL POLITICAL PRISONERS. CREATION OF A PUBLIC BROADCASTER AND SUPPORT FOR INDEPENDENT MEDIA, NGOS AND POLITICAL PARTIES.</p>
<h3>5 DECOMMUNIZATION</h3> <p>CONDEMNATION OF THE CRIMES OF THE COMMUNIST REGIME AND EQUATING THEM WITH THE CRIMES OF THE NAZI REGIME. PROHIBITION OF COMMUNIST SYMBOLS, AND SYMBOLS ASSOCIATED WITH FAR-RIGHT NATIONALIST MOVEMENTS THAT SUPPORTED PUTIN.</p>	<h3>6 DE-STALINIZATION</h3> <p>THE ELIMINATION OF THE CULT OF STALIN, THE CULT OF MILITARY POWER AND EXPANSION, NARRATIVES, HOLIDAYS AND HEROES ASSOCIATED WITH PREVIOUS WARS TO BE REVIEWED, INCLUDING THROUGH IMPLEMENTATION OF CHANGED SCHOOL CURRICULA AND TEXTBOOKS. THE DISIDENTIFICATION OF THE "GREATNESS OF RUSSIA" WITH MILITARY POWER AND AGGRESSIVE POLICIES; INTRODUCTION OF THE STUDY OF WAR CRIMES COMMITTED BY MUSCOVY / RUSSIAN / SOVIET EMPIRE EXPANSIONS TO THE DETRIMENT OF NEIGHBORS.</p>
<h3>7 DE-PUTINIZATION</h3> <p>PRIVATIZATION OF STATE HOLDINGS, WHICH FORM THE BASIS OF PUTIN'S AUTHORITARIAN RULE. LUSTRATION OF KEY FIGURES IN THE PUTIN REGIME. REBOOTING THE FSB AND OTHER SECURITY AGENCIES (CREATION OF AN FBI EQUIVALENT WITH POWERS LIMITED TO CRIMINAL INVESTIGATION). PUBLICLY DENOUNCING THE CATASTROPHIC HERITAGE OF THE PUTIN REGIME AND ALL INDIVIDUALS ASSOCIATED WITH IT.</p>	

Маніфест сталого миру

- Світ після нашої перемоги – бачення громадянського суспільства
- <https://sustainablepeacemanifesto.org/uk>

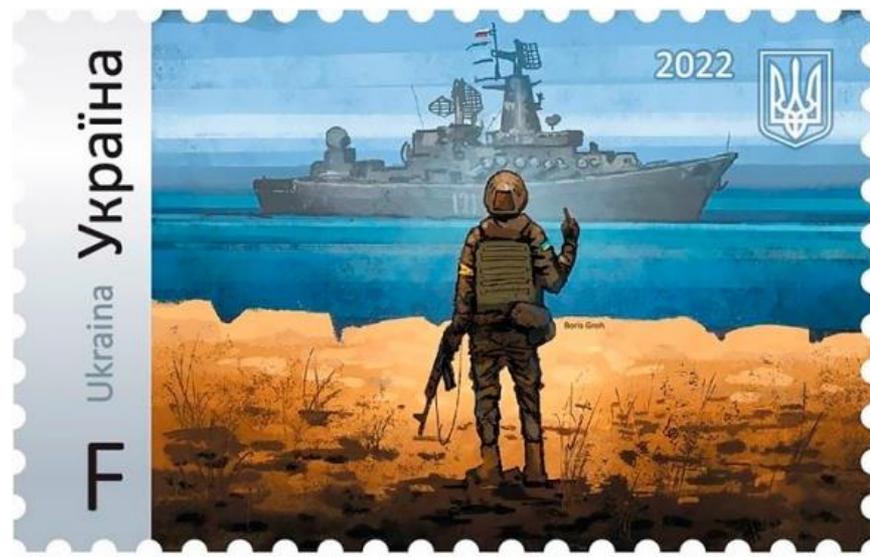
Чому Росія зазнає поразки

1. Війна за минуле і війна за майбутнє
2. Структура суспільств
3. Людський капітал / війна систем

Чотири помилки Путіна

1. Неправильна оцінка Заходу
2. Неправильна оцінка України
3. Переоцінка російської армії
4. Переоцінка російської економіки

- Питомі цінності
- Стійкість держави, бізнесу, громадян
- Єдність країни
- Мораторій на чвари
- Довіра до держави
- Гумор як деструктор ворожих сенсів



Ініціація

- Ризик
- Біль
- Страждання
- Випробування
- Перемога
- Святкування
- Дорослішання



Частина 2.

ПІСЛЯВОЄННІ ВИКЛИКИ

Два різноспрямованих мегатренди

- Значне економічне падіння та зменшення людського потенціалу
- Шанс на якісний економічний стрибок

Маріуполь



Malmö



Українські роздоріжжя

- Швидкі рішення чи сталі рішення?
- Короткострокові пріоритети чи довгострокові?
- Українська корупція чи західне нерозуміння?
- Швидко – дешево – якісно
- Централізовано чи децентралізовано?
- Гранти, кредити чи інвестиції?
- Америка та Європа разом?



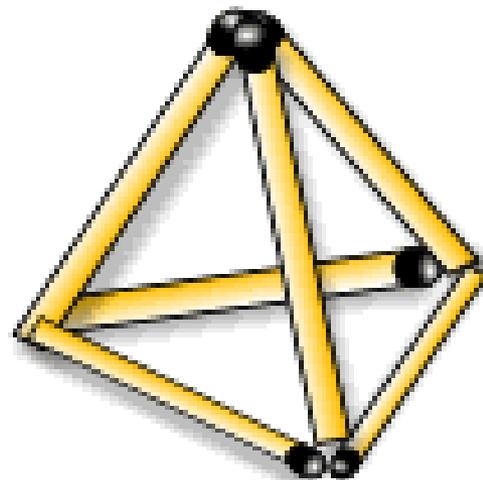
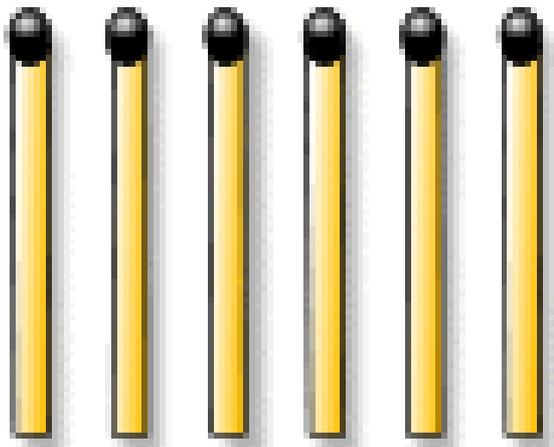
Додавання виміру

- Неможливо вирішити проблему на тому ж рівні, на якому вона виникла. Потрібно стати вище цієї проблеми, піднявшись на наступний рівень (Альберт Айнштейн)

Додавання виміру

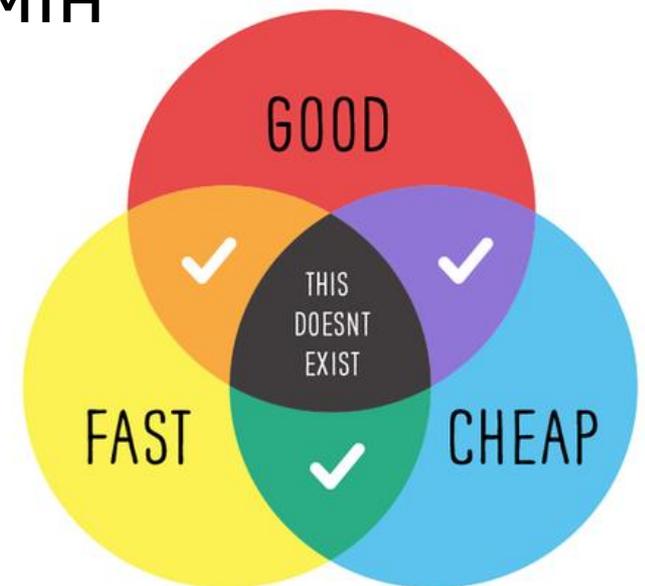
для розв'язання нерозв'язної задачі

- Як скласти із шести сірників чотири рівнобічні трикутники зі стороною довжиною в один сірник?



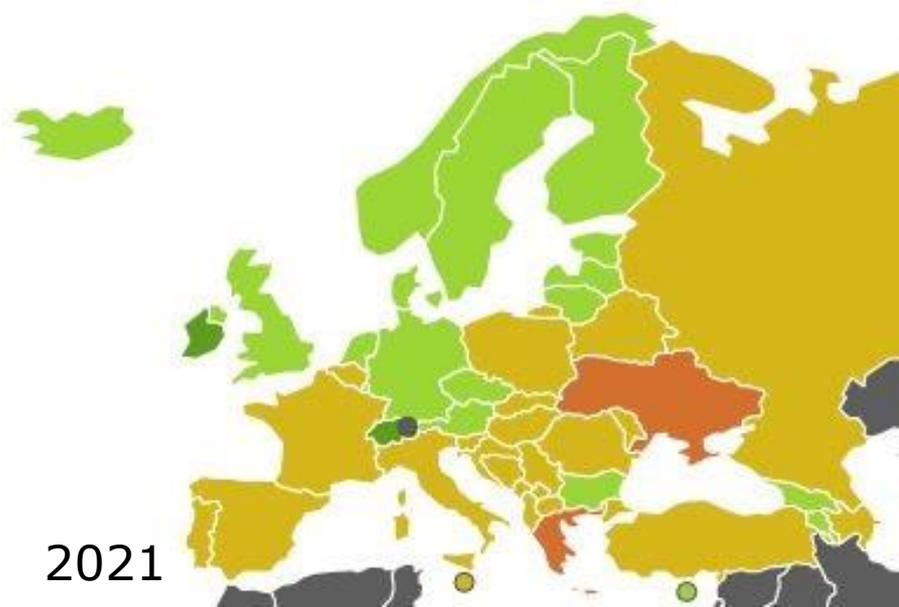
Три взаємопов'язані процеси

- Відбудова («план Маршалла»)
- Євроінтеграція (набуття статусу кандидата, потім члена ЄС)
- Модернізація (комплекс змін для переведення країни на наступний щабель розвитку)
- Яке їхнє співвідношення?



П'ять умов економічного стрибка

1. Парасолька безпеки
2. Критична маса громадян,
що прагнуть змін
3. Верховенство права
4. Максимальна
економічна свобода
5. Інвестиції



2021

Глобальні післявоєнні тренди

- Сповільнення економічного зростання, а потім значне прискорення
 - Фокус на стримування інфляції – вдалося!
- Продовольча криза (Україна: 400 М людей) та зміна світової продовольчої політики
- Зміна світового енергетичного балансу та ролі енергоефективності
- Новий світовий порядок – нова система безпеки
- Логістичні ланцюжки під питанням
- Чимало сумнівів щодо Китаю



Вплив на ключові глобальні ринки

- Нафта, газ
- Пшениця, кукурудза, соняшникова олія
- Добрива
- Лісоматеріали
- Fe, Al, Ni, Ti, Co, Li, Pd, Ne



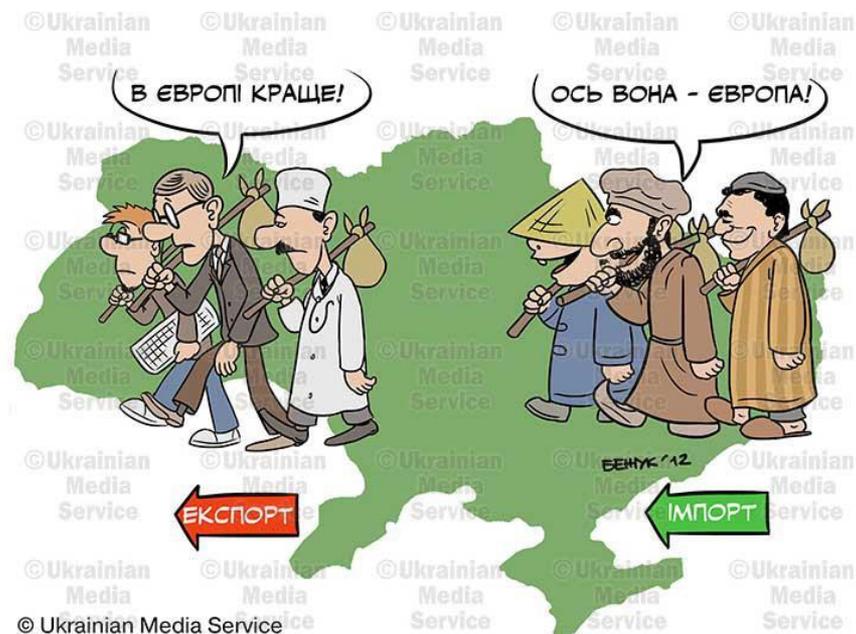
- Зростання суб'єктності, самозарадності, дорослості
- Зростання довіри, солідарності та співдії
- Посилення ідентичності, нові маркери «свій-чужий»
- «Привласнення» країни: зростання соціальної відповідальності

- Поширення мілітарної культури
- Оновлення історичної пам'яті
- Зростання територіальної мобільності
- Нові лінії суспільних розколів замість старих
- Зникнення відчуття меншовартості
- Посттравматичний синдром всієї країни

- Зникнення розриву Схід-Захід, маргіналізація проросійських сил
- Консенсус щодо євроатлантичної інтеграції
- Підтверджений успіх децентралізації
- Зростання довіри до держави
- Загрози для демократії: свобода слова, централізація, зменшення прозорості
- Поява міжнародної суб'єктності

Україна після війни: демографія

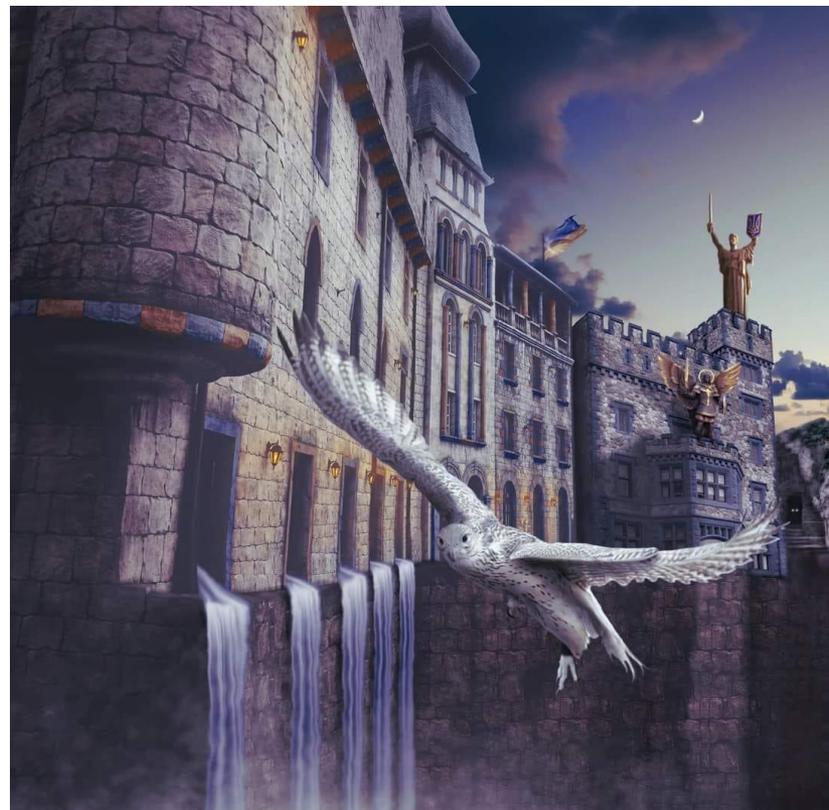
- Значна зміна демографічної структури населення
- Нова діаспора: світове українство
- Відкрите питання ексклюзивності / інклюзивності



- Руйнівний вплив війни
 - Фізичне руйнування
 - Фінанси: доходи, інфляція, борги
 - Люди: міграція, мобілізація, безробіття
- Скорочення ринків споживання та праці
- Стійкість бізнесу та держави
- Зміна географічного розміщення
- Зменшення політичної ваги олігархів
- Збільшення ваги екосистем у бізнесі

Україна після війни: економіка

- Безпека як довгостроковий пріоритет
- Зникнення старих та поява нових ринкових ніш
- Сила українського бренду
- Зміна рамки соціальної відповідальності бізнесу



Сценарії євроінтеграції

	Спроможні інституції		Неспроможні інституції
	Наявність правосуддя	Відсутність правосуддя	
Розвиток приватної сфери («країна підприємців»)	Сценарій "We are the Champions"	Сценарій «Вбити дракона і стати драконом»	Сценарій «Гаїтізація»
Відсутність розвитку приватної сфери	Сценарій «Дитячий садок»	Сценарій «1984»	



- Це не нагорода за перемогу



Де наше місце під сонцем?



Росія: три сценарії

- Консолідація влади
 - Палацовий переворот
 - Операція «Наступник»
 - Операція «Ліберал»
 - Сталінізація/іранізація
- Колапс
- Керований демонтаж



Росія: три сценарії



Війна як частина фазового переходу

- Нафта як фундаментальна причина авторитаризму



Пандемія як частина фазового переходу



Множинна криза фазового переходу

- Війна
 - Епідемія
 - Енергетична
 - Продовольча
 - Економічна
 - Міграційна
 - і так далі
- Криза не раптова, а давно назріла
 - Все стало полем бою



Два сценарії

- Нове Просвітництво
- Нова Інквізиція

- Теперішнє – це недосконале майбутнє ?
- Теперішнє – це зіпсоване минуле ?



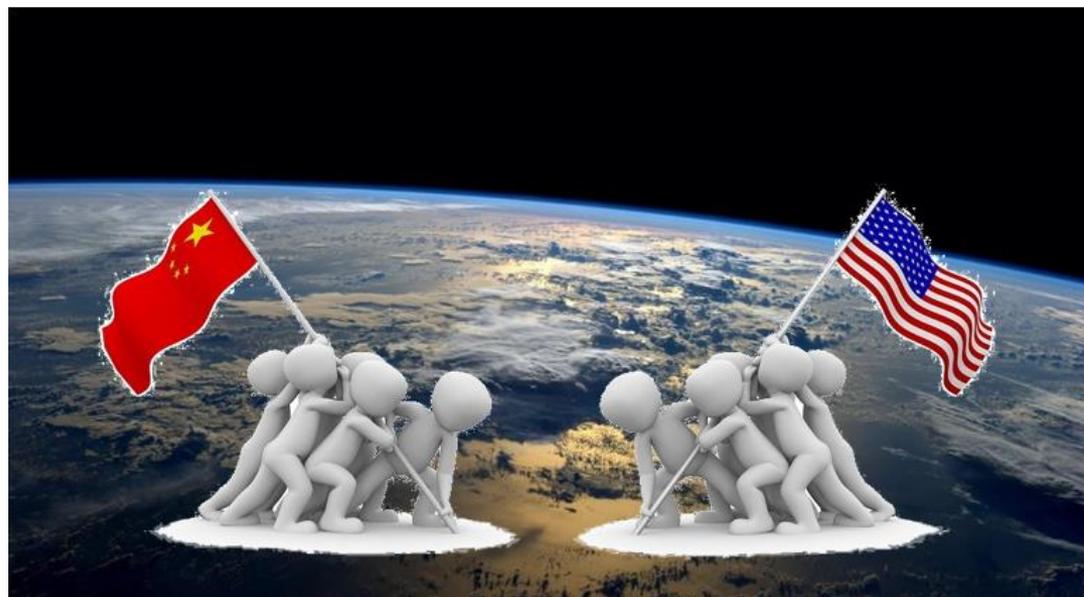
Вибір не зроблений

- Вибір роблять не уряди
- Вибір роблять не корпорації
- Вибір роблять не таємні ложі
- Вибір роблять мільярди людей



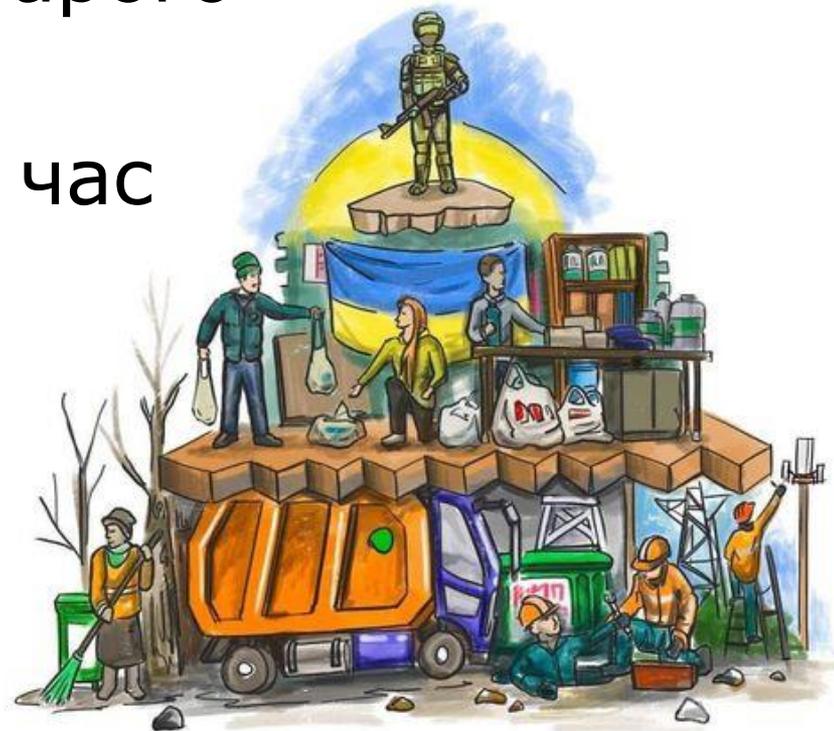
Біполярний світ?

- Скоріше безладна багатополлярність
- Туреччина, Індія, Бразилія, Південна Африка, Мексика, Індонезія та інші не хочуть грати у біполярний світ



Що робити?

- Війна прискорює тренди
- Війна – деструктор старого
- Це марафон:
перехід на повільний час



ПЕРЕМОГА-ЦЕ ПРАЦЯ

Найважливіша теза

- Війна – це максимально можлива криза
- Жодна криза не ламає трендів, які спостерігалися до її початку, а навпаки – сильно їх прискорює
- Війна максимально прискорює всі тренди
- Висновок: вивчаючи тренди, побачимо майбутнє



Рамка відповідальності

- Без зміни соціального середовища ми не виживемо



Створювати кластери нового

- Підліткові організації
- Волонтерські рухи та громадські спільноти
- Нові кооперативи, особливо фермерські
- Нові профспілки
- ОСББ
- Практики самозайнятості
- Бізнес-інкубатори та франчайзингові мережі
- Економічні кластери
- Освітні заклади і мережі
- Проекти громадянської освіти
- Майданчики для комунікації: асоціації та клуби
- Креативні простори
- Нова культура державної служби

Активна меншість
задає напрямок.
Пасивна більшість
задає темп.

Роль лідерів і лідерок

- Показати шлях і дати надію
- Підтримувати і розвивати



Частина 3.

ЯК З ЦИМ ЖИТИ?

Принцип природного добору

- Виживають не найсильніші з істот на Землі, не найрозумніші, але ті, хто найшвидше реагує на зміни і адаптується (Чарльз Дарвін)
- Антикрихкість – здатність систем не руйнуватися під впливом стресу і навантажень, а ставати сильнішими (Нассім Талеб)

Зброя нашої перемоги

- Стратегічне бачення
 - Віра в людей, бренд і клієнтів
 - Самоорганізація
 - Середовище довіри
 - Готовність до змін
 - Зрілість
-
- Завдання лідера / лідерки – показати надію і шлях до неї



Ласкаво просимо у світ VUCA

- Volatile
Мінливий
- Uncertain
Непевний
- Complex
Складний
- Ambiguous
Неоднозначний



Mindset = Світосприйняття

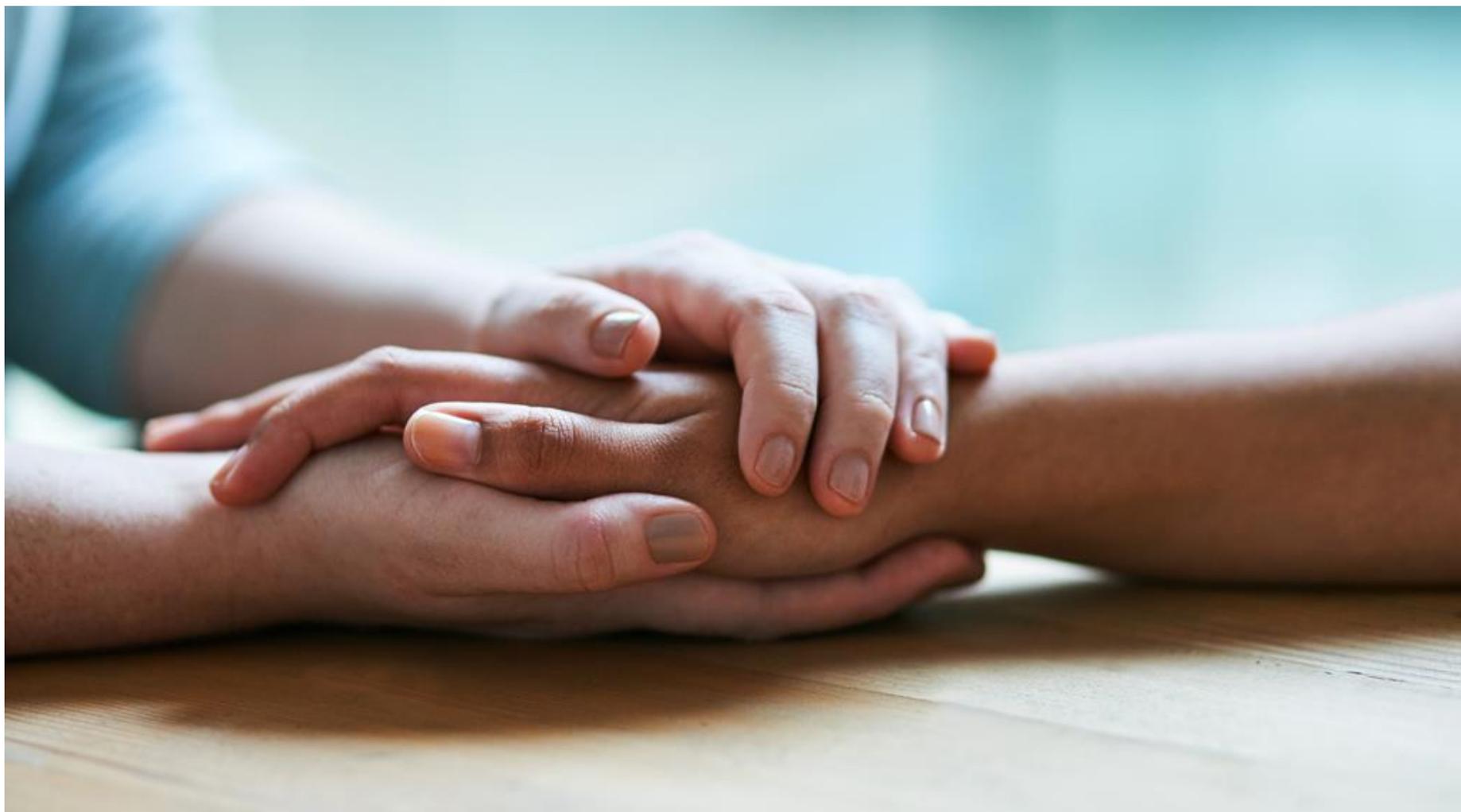
- Зростання
- Відкритість
- Розвиток
- Служіння



Mindfulness = Усвідомленість



Compassion = Співчужання



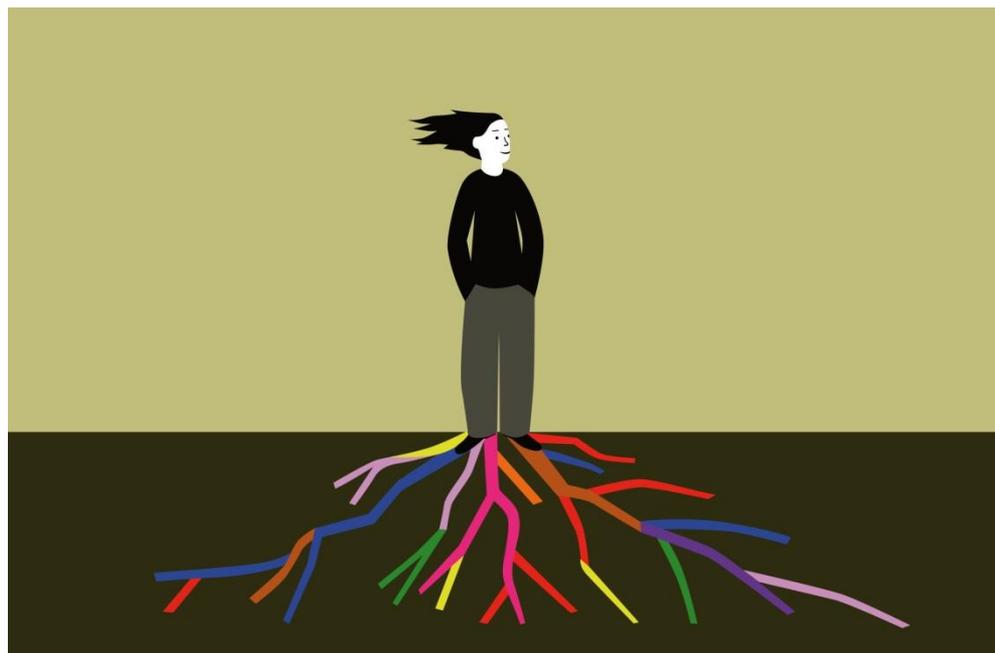
Resilience = Життєстійкість

- Вистояти та оговтатися
- Просуватися попри негаразди



Resilience = Життєстійкість

- Прийняття ризику та неповноти контролю
- Стійкість та гнучкість, сила та чутливість
- Керувати головою і серцем
- Якщо йдете крізь пекло, не затримуйтеся (Черчилль)



Resilience = Життєстійкість

1. Резервування: наявність запасних ресурсів та запасних шляхів, буферів
2. Адаптивність: гнучкість та різноманітність реакцій, ітеративний відбір кращого, швидкість замість досконалості
3. Розсудливість: «виживають тільки параноїки», моніторинг ранніх сигналів і зворотного зв'язку
4. Вкоріненість: наявність захисних механізмів, мережа довіри для адаптації
5. Сенс: навіщо виживати?

Все це за рахунок ефективності!

Resilience = Життєстійкість

- Шість складових вашої життєстійкості
 1. Візія: покликання, сенс, мета, що для мене важливо, фокус = що треба зробити
 2. Самовладання: емоційна грамотність, вміння перетлумачити емоції, дихання
 3. Міркування: плани, ресурси, передбачення, вірування та упередження, пастки
 4. Здоров'я: харчування, сон, вправи, вміння слухати тіло
 5. Завзятість: наполегливість, реалістичний оптимізм, позитивний погляд, відновлення
 6. Співпраця: мережа, середовище підтримки, щирість

Resilience = ЖИТТЄСТІЙКІСТЬ

Francesco Ciccolella



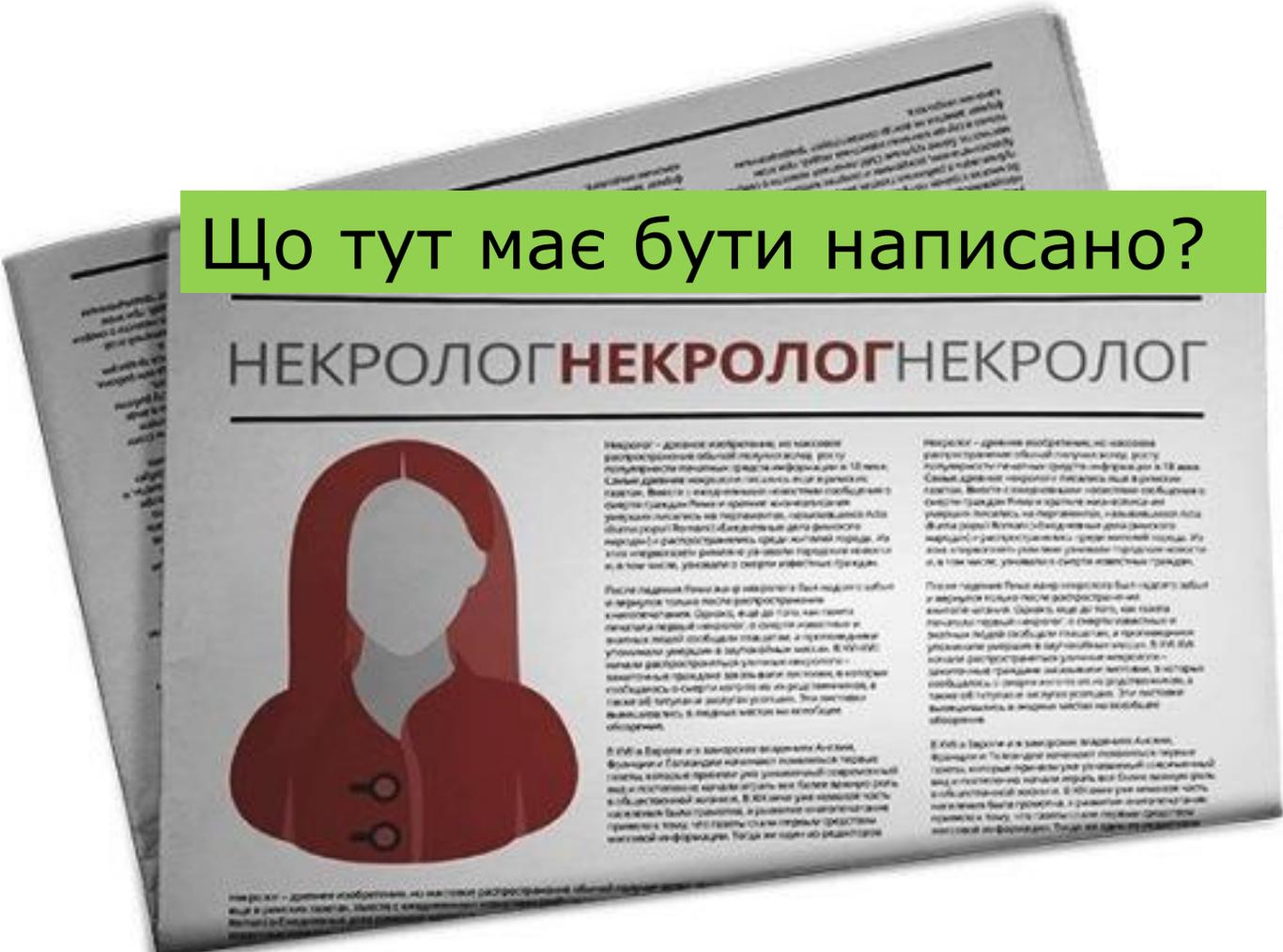


Selflessness = Безособовість



Selflessness = Безособовість

Що тут має бути написано?





Пристрасть



Запрошую до рефлексії

1. За що ви вдячні 2022 року?
2. Що ви нарешті змінили у своєму житті?
3. Що вам вдалося, незважаючи ні на що?
4. Чи є у вас мрії?
5. Що ви зробите завтра, щоб їх наблизити?
6. Що ви найбільше цінуєте?
7. Яким / якою ви станете через рік?
8. Як ви знаєте, що все не марно?

Майбутнє настає не для всіх

- «Майбутнє вже тут, воно просто нерівномірно розподілене» (Вільям Гібсон)

- **ФУТУРОШОК !**



Майбутнє страшить і розчаровує



Захист від футурошоку

- Читати
- Мріяти
- Залишатись молодими
- Не боятися йти назустріч майбутньому
- Кращий спосіб змінити майбутнє – створити його

Список книг, які варто читати:
t.me/bookreviewUA



Захист від футурошоку

- Бути суб'єктом, а не об'єктом
- Моделювати!
- Виробляти сенс
- Володіти ключовою точкою
- Бути відкритими і вміти ділитися
- Робити людей щасливими
- Плекати довіру

Список книг, які варто читати:
t.me/bookreviewUA



Нове проростає крізь старе

